

Anexo - Matriz de Riscos

Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
1.0	Técnico	Anteprojeto e Termo de Referência	Erro na elaboração do Anteprojeto e de Termo de Referência-erro de origem	PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB	Impacto em parte do Objeto do Contrato.	Revisão minuciosa do Anteprojeto e do Termo de Referência. Excepcionalmente pode gerar Aditivo por ser erro de origem, em função do impacto sofrido pelo Contrato, desde que haja comprovada e importante repercussão sobre o valor contratado que comprometa o avanço das obras.
			Problemas de Projetos Básico e Executivo Resultantes de Obrigações de Resultado	Contratada		Contratada sob o regime de contratação integrada. Não Aditiva
			Problemas de Projetos Básico Executivo Resultantes de Obrigações de Meio	PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB		Gera Termo Aditivo
1.1		Projeto Básico e Projeto Executivo	Alteração da Concepção, parcial e Localizada, por solicitação da PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB, durante a elaboração do projeto básico ou executivo para as obrigações de meio e de resultado.	PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB	Atraso no cronograma das obras. Inclusão de serviços não previstos e exclusão de outros. Aumento de quantitativos. Mudança na metodologia executiva.	Gera Termo Aditivo



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
1.2			Alteração da Concepção, parcial e Localizada, por solicitação da Contratada, durante a elaboração do projeto básico ou executivo somente para as obrigações de resultado.	Contratada	Atraso no cronograma das obras. Inclusão de serviços não previstos e exclusão de outros. Aumento de quantitativos.	A alteração somente será aceita pela PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB desde que não implique em atraso no cronograma das obras; A alteração somente será aceita desde que não implique em custos adicionais à PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB e esteja alinhada a melhorias; Definição pela PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB de procedimento e condições mínimas da revisão do projeto básico; Contratada sob o regime de contratação integrada. Não Aditiva valor em favor da Contratada.
1.3			Alteração a pedido de outras entidades públicas. - Solicitação/ requisição de entidades públicas, salvo se tais mudanças decorrerem da não-conformidade dos projetos com a legislação em vigor ou com as informações contidas no Edital e seus Anexos.	PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB	Atraso no cronograma das obras. Inclusão de serviços não previstos e exclusão de outros. Aumento de quantitativos.	Definição pela PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB de procedimento e condições mínimas da revisão do projeto básico. Gera Termo Aditivo



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
1.4			Atraso na entrega do Projeto Básico ou Executivo	Contratada	Atraso nas aquisições. Atraso no cronograma das obras.	Aplicação das sanções administrativas contratuais previstas. Pode gerar ajustes futuros no Cronograma.
1.5			Atraso da PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB na análise e aprovação do Projeto Básico ou Executivo	PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB	Atraso nas aquisições. Atraso no cronograma das obras.	Eventual suspensão do prazo contratual e isenção de aplicação de penalidades a Contratada.
1.6			Alterações ou complementações de Projeto por solicitação da Contratada pela detecção de falhas ou ausência de especificações no Projeto já aprovado pela PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB;	Contratada	Diminuição ou acréscimo de custos ao contrato. Atraso nas aquisições. Atraso no cronograma das obras.	A alteração será aceita pela PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB, contudo não serão aceitos atrasos no cronograma das obras; cabendo a Contratada tomar as medidas para tanto; A alteração será aceita, contudo os ajustes não resultarão em custos adicionais à PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB; contratada sob regime de contratação integrada.
1.7		Geotecnia (Geologia de Engenharia e Engenharia Geotécnica)	Necessidade de realização de Sondagens especiais adicionais	Contratada PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB	Atraso no cronograma das obras. Inclusão de serviços não previstos e exclusão de outros; Alteração de quantitativos.	Contratada será responsável pelos custos das novas sondagens. PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB poderá aceitar ajustes no projeto básico ou executivo, sem alteração do valor total contratual e prazos contratuais. Não haverá penalidades. Gera Termo Aditivo



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
1.8		Risco geológico	Risco de haver acréscimos nos volumes de tratamentos especiais com maior consumo de aço e concreto, ou ainda, excepcionalmente, mudança na técnica de construção prevista.	Contratada	Atraso no cronograma; Revisão de projetos; Revisão de projetos; Aumento de custo.	Contratada será responsável pelos custos das adequações e revisões de projetos;
				PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB		PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB poderá aceitar ajustes no projeto básico ou executivo; Gera Termo Aditivo.



Avenida Vinte e Seis de Março, 1057 - Jardim São Pedro - Centro
CEP: 06401-050 - Barueri/SP



sec.obras@barueri.sp.gov.br



(11) 4199-1900



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
2.0	Desapropriações e Liberações de áreas e socioambiental	Desapropriações e Liberações de áreas	Atraso no processo de desapropriações e liberações de áreas inclusive por recursos judiciais. Risco de não haver frentes liberadas para o contratado iniciar o empreendimento. Quanto à obra de arte especial, elaboração de estudos, com o fito de possíveis alterações de metodologia construtiva valorizando inovações tecnológicas, que garantam o cumprimento do contrato com o intuito de elevar o nível de qualidade e sustentabilidade necessários, possível redução de prazo de execução e/ou de facilidade de manutenção e/ou operação	PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB (As despesas com desapropriações são de responsabilidade da PMB)	Atraso nas liberações das áreas para execução dos serviços	Suspensão do prazo contratual ou ajuste de cronograma físico-financeiro para a área impactada pelo atraso e isenção de aplicação de penalidades a Contratada. Poderá haver definição pela PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB de procedimento e condições mínimas da revisão do projeto, gerando aditivo contratual qualitativo, quantitativo e de prazo, ou Poderá haver análise do reequilíbrio econômico-financeiro do contrato quando a execução for obstada pelo atraso na conclusão de procedimentos de desapropriação, desocupação, servidão administrativa, por circunstâncias alheias ao contratado.



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
2.1		Licenciamento Ambiental	Eventuais novas solicitações a exemplo de EIA/RIMA Estudo de Impacto Ambiental e Relatório de Impacto Ambiental. Acréscimo de serviços e trabalhos suplementares. Situação não prevista no contrato quer qualitativa quer quantitativa e não considerada no valor global do contrato. Fato superveniente. Fato do Príncipe.	PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB	Atraso no início das obras. Atraso no cronograma das obras. Necessidade de elaboração de estudos complementares. Atraso na entrega das obras.	Há a existência de previsão contratual para que a Contratada execute os estudos, relatórios e emendas técnicas, para obtenção das licenças ambientais e a implementação consequente das eventuais solicitações estabelecidas pelo órgão ambiental inclusive as compensações ambientais; Custos gerados para viabilizar a obtenção das licenças, custos resultantes da execução das eventuais condicionantes estabelecidas e custos decorrentes de eventuais novas solicitações de serviços a serem executados e compensações ambientais- Geram Aditivo de novos serviços, de prazo e de valor.



Avenida Vinte e Seis de Março, 1057 - Jardim São Pedro - Centro
CEP: 06401-050 - Barueri/SP



sec.obras@barueri.sp.gov.br



(11) 4199-1900



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
2.2		Licença de Instalação (LI)	Dificuldade na obtenção da Licença de Instalação LI.	PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB E CONTRATADA	Atraso no início das obras. Atraso no cronograma das obras. Necessidade de elaboração de estudos complementares. Atraso na entrega das obras (funcionalidade).	CONTRATADA é responsável pelos estudos, relatórios e emendas técnicas, para obtenção das licenças;
			Atrasos nas obras decorrentes da demora na obtenção da LI quando os prazos de análise do órgão ambiental responsável pela emissão das licenças ultrapassarem as previsões legais, exceto se decorrente de fato imputável à Contratada.			PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI é responsável por protocolar o processo junto ao órgão ambiental responsável pela emissão da licença, seu acompanhamento e pelas ações que visem ao atendimento de eventuais medidas condicionantes impostas pela agência ambiental. PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB é responsável por custos gerados para obtenção das licenças e custos resultantes das eventuais condicionantes estabelecidas pelo licenciamento, eventuais novas solicitações e compensações ambientais; Eventual suspensão do prazo contratual e isenção de aplicação de penalidades a Contratada. Medidas condicionantes impostas pela agência ambiental e eventuais novas solicitações se constituem em novos serviços/trabalhos e geram aditivo no contrato para viabilizar tais execuções pela Contratada.



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
2.3		Licença de Operação (LO)	Dificuldade na obtenção da Licença de Operação LO - Atrasos na operação das obras decorrentes da demora na obtenção de licenças ambientais quando os prazos de análise do órgão ambiental responsável pela emissão das licenças ultrapassarem as previsões legais, exceto se decorrente de fato imputável à Contratada.	PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB E CONTRATADA	Atraso no início da Operação. Necessidade de elaboração de estudos complementares.	CONTRATADA é responsável pelos estudos, relatórios e emendas técnicas, para obtenção das licenças
				PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB E CONTRATADA		PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB é responsável por protocolar o processo junto ao órgão ambiental responsável pela emissão da licença, seu acompanhamento e pelas ações que visem ao atendimento de eventuais medidas condicionantes impostas pela agência ambiental. PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB é responsável por custos gerados para obtenção das licenças e custos resultantes das eventuais condicionantes estabelecidas pelo licenciamento, eventuais novas solicitações e compensações ambientais; Eventual suspensão do prazo contratual e isenção de aplicação de penalidades a Contratada. Medidas condicionantes impostas pela agência ambiental e eventuais novas solicitações se constituem em novos serviços/trabalhos e geram aditivo no contrato para viabilizar tais execuções pela Contratada.



Avenida Vinte e Seis de Março, 1057 - Jardim São Pedro - Centro
CEP: 06401-050 - Barueri/SP



sec.obras@barueri.sp.gov.br



(11) 4199-1900



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
2.4		Descarte de Resíduos da Construção Civil	Descarte inadequado de Resíduos da Construção Civil oriundos das obras, em locais não permitidos pela Legislação Ambiental	Contratada	Multas e/ou ações civis públicas por descarte inadequado de resíduos e passivo ambiental gerado durante a obra.	Plano prévio (PGRCC - PLANO DE GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS DA CONSTRUÇÃO CIVIL) apresentado pela Contratada para PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB quanto a disposição final ambientalmente adequada dos resíduos sólidos gerados pelas obras contratadas. Pagamento das multas e custas pela Contratada. Aplicação das sanções administrativas contratuais previstas.
3.0	Implantação	Interrupção de Tráfego	Dificuldades na Interrupção de Tráfego parcial ou total que impacte na realização de atividades programadas.	PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB	Atraso na realização de atividades programadas. Perda de Produtividade. Descontinuidade da execução.	Suspensão do prazo contratual ou ajuste de cronograma físico-financeiro para a área impactada pelo atraso e isenção de aplicação de penalidades a Contratada. Pode gerar ajustes no cronograma físico. Pode gerar aditivo de prazo.
3.1		Terraplenagem (Solos Inservíveis)	Acréscimo de volume em relação ao anteprojeto. Definição de aterro sanitário licenciado para destinação final deste solo de acordo com sua classificação após estudos de caracterização do solo e por consequência DMT diferente.	Contratada PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB	Atraso do cronograma. Elevação dos custos de obra. Acréscimo de custos ao contrato.	Contratada é responsável pelos serviços e variação de seus quantitativos. Contratada é responsável pelos custos das novas prospecções, ensaios de caracterização de solo; Gera Termo Aditivo.



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
3.2		Terraplenagem (Material de Jazida)	Alteração de material, alteração de número de fontes, distâncias médias de transporte entre jazidas, bota-foras e áreas de depósito.	Contratada	Atraso do cronograma. Elevação dos custos de obra.	Contratada é responsável pelos serviços e variação de seus quantitativos. Contratada sob o regime de contratação integrada. Não Aditiva em valor em favor da Contratada.
3.3		Terraplenagem (Perda de Serviços)	Perdas e refazimento de trabalhos por razões climáticas e outras que não sejam de responsabilidade da PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB.	Contratada	Atraso cronograma. Elevação dos custos de obra.	Contratada é responsável pelos serviços e variação de seus quantitativos. Poderá haver ajustes no Cronograma de Execução.
3.4		Fornecimento de Material e Equipamentos	Atraso no fornecimento de material/equipamento	Contratada	Atraso no cronograma das obras.	Contratada é responsável pelo fornecimento de todos os materiais e equipamentos necessários à execução das obras; Aplicação das sanções administrativas contratuais.



Avenida Vinte e Seis de Março, 1057 - Jardim São Pedro - Centro
CEP: 06401-050 - Barueri/SP



sec.obras@barueri.sp.gov.br



(11) 4199-1900



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
3.5			Fornecimento de material e/ou equipamento inadequado ou de má qualidade	Contratada	Redução da vida útil das construções. Depreciação acelerada; Maiores custos de manutenção; Necessidade de substituição de materiais e equipamentos.	Contratada deverá obter a aprovação da PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB no plano de inspeções dos materiais e equipamentos que serão aplicados nas obras; Contratada é responsável pelas despesas relativas à inspeção de materiais e de equipamentos adquiridos em fornecedores; Aplicação das sanções administrativas contratuais; Contratada arcará com o acréscimo de custos decorrente de não conformidades relacionadas à má qualidade de materiais e/ou equipamentos; Contratada arcará com o acréscimo de custos decorrentes de não conformidades, em especial no período de manutenção, para uma adequada utilização/operação das obras e serviços de engenharia; Contratada sob o regime de contratação integrada. Não Aditiva.
3.6		Segurança da equipe	Segurança dos trabalhadores contratados pela Contratada. - Prejuízos causados por segurança inadequada nos canteiros de obras.	Contratada	Ocorrência de sinistro. Atraso no cronograma das obras.	Instalar e manter os Serviços Especializados em Engenharia de Segurança e em Medicina do Trabalho (SESMT) e Comissão Interna de Prevenção de Acidentes - CIPA, considerando o número total de trabalhadores nas obras e/ou serviços sejam eles seus empregados, para o fiel cumprimento das normas e procedimentos internos da PMB e da legislação em vigor Aplicação das sanções administrativas contratuais.



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
3.7		Pavimentação camadas granulares	Acréscimo de espessura das camadas para adequação ao número mínimo normatizado em função do tráfego.	Contratada	Atraso da obra. Elevação de custos.	Contratada arcará com os custos adicionais. Contratada sob o regime de contratação integrada. Não Aditiva
3.8		Pavimentação capas de rolamentos	Acréscimo de espessura das camadas para adequação ao número mínimo normatizado em função do tráfego.	Contratada	Atraso da obra. Elevação de custos.	Contratada arcará com os custos adicionais. Contratada sob o regime de contratação integrada. Não Aditiva
3.9		Interferências Linhas de energia (redes de alta e baixa tensão) telecomunicações e saneamento remanejamento	Remanejar interferências	Contratada	Podem ocorrer Custos adicionais. Atraso da obra.	Contratada arcará com os custos adicionais para cadastramento de interferências não identificadas anteriormente. Contratada será responsável por notificar e dar ciência à PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB e à concessionária responsável pelas redes.
				PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB		Por se tratar de um remanejo com mão de obra especializada, será de responsabilidade da PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB juntamente com as concessionárias responsáveis para o remanejamento. Aditiva em favor da Contratada.



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
3.11		Interferências Linhas de energia, redes de telecomunicações e saneamento - interferência executiva.	Alterar sequência construtiva, devido à reprogramações nos remanejamentos de redes de interferências	PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB	Podem ocorrer Custos adicionais Atraso da obra	A PMB arcará com os custos adicionais referente a eventuais interferências.
						Pode haver aditivo de prazo
3.12		Impacto na Vizinhança	Prejuízos causados a terceiros pela Contratada em virtude da realização das obras.	Contratada	Ocorrência de sinistro. Atraso no cronograma das obras. Inclusão de serviços não previstos. Aumento de quantitativos.	Obtenção de Laudo de Vizinhança pela Contratada - sempre que se fizer necessário, de responsabilidade técnica de engenheiro perito; Aplicação das sanções administrativas contratuais;
3.13		Impacto na Vizinhança	Descarte/utilização de material em local inapropriado - bota fora não licenciado.	Contratada	Atraso no cronograma das obras. Autuação pelas autoridades municipal, estadual ou federal.	Contratada é responsável pelo licenciamento ambiental do empreendimento, incluindo a indicação e utilização de jazidas e bota-foras devidamente legalizados; Aplicação das sanções administrativas contratuais; Contratada arcará com as responsabilidades civil e criminal, além dos custos de eventuais multas pecuniárias aplicadas pelos órgãos de fiscalização e controle.



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
3.14		Caso Fortuito	Risco da interrupção do tráfego / Interferência em obra.	PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB	Atraso no cronograma das obras.	Pode caber Termo Aditivo de Prazo.
3.15			Material Contaminado Descarte inadequado de resíduos oriundos dos serviços de escavações em solo contaminado	Contratada	Multas e/ou ações civis públicas por descarte inadequado de material contaminado e passivo	Contratada é responsável pelos custos das novas prospecções, ensaios de caracterização de solo; Pagamento das multas e custas pela Contratada; Sujeita às sanções administrativas contratuais previstas.
				PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB	ambiental gerado durante a obra; Acréscimo de custos ao contrato.	Gera Termo Aditivo
3.16			Energia Elétrica Dificuldade na Energização das Instalações.	Contratada	Atraso no cronograma das obras.	Contratada é a responsável pelo processo junto às concessionárias de energia elétrica ENEL; Responde por eventuais custos quanto a abertura de valas e serviços similares de apoio necessários ao prolongamento de rede.
				PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB		PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB viabilizará a agilização no andamento para a adequação ou prolongamento da rede de energia elétrica, conforme orçamento apresentado pela concessionária de energia elétrica ENEL; Responde por eventuais custos de prolongamento de rede, caso sejam necessários; Eventual suspensão do prazo contratual e isenção de aplicação de penalidades a Contratada.



Avenida Vinte e Seis de Março, 1057 - Jardim São Pedro - Centro
CEP: 06401-050 - Barueri/SP



sec.obras@barueri.sp.gov.br



(11) 4199-1900



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
3.17		Garantia Executiva	Após a conclusão das obras, constatação de "vícios de obra" oriundos da má execução dos serviços de responsabilidade da Contratada	Contratada	Falhas de Execução; Reconstrução parcial ou total das obras.	Contratada é responsável por garantir a totalidade das obras pelo período mínimo de cinco anos. Executado o objeto do Contrato, a Contratada responderá pela solidez e segurança da obra durante o prazo mínimo de cinco anos, em conformidade com o disposto no art. 618 do Código Civil Brasileiro
3.18	Alea extrao rdinár ia	Variação Climática	Ocorrência de precipitações médias mensais que excedam em 20% a média mensal dos últimos 05 anos	PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB	Perda de Produtividade. Resultando em aumento de Prazo	Gera aditivo de prazo.
3.19		Interferências com a infraestrutura existente	Solução das interferências com a infraestrutura existente, inclusive redes de concessionárias públicas e privadas	Contratada	Atraso na obra e aumento do custo	Não gera aditivo.
3.20		Sinalização	Sinalização definitiva	Contratada	Adequar qualitativo e quantitativo, para atender ao Anteprojeto e às normas de trânsito.	Contratada sob o regime de contratação integrada. Não Aditiva



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
3.21		Implantação de defesa metálica	Acréscimo de quantitativos para pontos críticos, não identificados no Anteprojeto	Contratada	Adequar qualitativo e quantitativo, para atender ao Anteprojeto e às normas de trânsito	Contratada sob o regime de contratação integrada. Não Aditiva
3.22		Obras-de-Arte Especiais Infraestrutura	Aumento de volume/comprimento das fundações, por ocasião das peculiaridades encontradas em campo, que divirjam do Anteprojeto	Contratada	Adequar qualitativo e quantitativo.	Custos para revisão de projetos.
				PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB		Gera Termo Aditivo
3.23		Outros elementos de OAE	Métodos construtivos, e/ou insumos e serviços que precisam ser revistos por força da boa técnica em engenharia.	Contratada	Ajuste nos métodos construtivos e/ou insumos e serviços	Contratada sob o regime de contratação integrada. Não Aditiva
4.0		Propriedade Intelectual	Garantir a Propriedade Intelectual à empresa detentora de Inovação apresentada pela Contratada	Contratada	Acréscimo de custos a Contratada	Os custos da obtenção da Propriedade Intelectual deverão estar inclusos na proposta da Contratada; Contratada sob o regime de contratação integrada. Não Aditiva.
4.1	Inovação	Eficiência	Ineficiência Operacional da proposta de Inovação apresentada pela Contratada para as obrigações de resultado.	Contratada	Aumento do Custo Operacional	Aplicação das sanções administrativas contratuais; Contratada sob o regime de contratação integrada. Não Aditiva.



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
4.2		Mudanças	Alteração na proposta de Inovação apresentada pela Contratada para as obrigações de resultado.	Contratada	Diminuição ou acréscimo de custos ao contrato; Atraso no cronograma das obras; Alteração do Projeto.	A alteração somente será aceita pela PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB desde que não implique em atraso no cronograma das obras; A alteração somente será aceita desde que não implique em custos adicionais à PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB e esteja alinhada aos padrões de Eficiência Operacional definidos pela PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB; Definição pela PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB de procedimento e condições mínimas da revisão do projeto. Contratada sob o regime de contratação integrada. Não Aditiva.
4.3	Variação Cambial	Variação Cambial na aquisição de material/equipamentos importados.	Custos adicionais que poderão ser significativos	Contratada	Diminuição ou acréscimo de custos ao contrato; Atraso no cronograma das obras;	Variações de até 10% em relação ao câmbio à época da proposta serão de responsabilidade da Contratada.
				PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB		Variações acima de 10% em relação ao câmbio à época da proposta estarão sob análise da PMB; Eventual recomposição econômico-financeira.



Avenida Vinte e Seis de Março, 1057 - Jardim São Pedro - Centro
CEP: 06401-050 - Barueri/SP



sec.obras@barueri.sp.gov.br



(11) 4199-1900



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
4.4	variação nos custos insumos	insumo representativo no contexto dos serviços contratados e esteja sujeito a flutuações decorrentes de fatores de difícil previsão	Custos adicionais que poderão ser significativos, não alcançados pelo reajuste ordinário.	Contratada	Diminuição ou acréscimo de custos ao contrato; Atraso no cronograma das obras;	Variações de mercado de até 10% em relação ao preço ofertado à época da proposta, serão de responsabilidade da Contratada.
				PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB		Variações de mercado acima de 10% em relação ao preço ofertado à época da proposta, estarão sob análise da PMB; Eventual recomposição econômico-financeira.
5.0	Outros	Fluxo Orçamentário	PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB apresenta problemas de fluxo de caixa, o que compromete o cronograma financeiro das obras	PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB	Atraso no cronograma das obras; Interrupção das obras.	Eventual recomposição econômico-financeira do contrato; Eventual suspensão do prazo contratual e isenção de aplicação de penalidades a Contratada.



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
5.1		Falência	Decretação de falência da Contratada diante da reprovação ou descumprimento do plano de recuperação judicial. (em caso de Consórcio, interpretar o item para cada participante do Consórcio)	Contratada	Interrupção da obra e do contrato.	Aferição das condições de qualificação econômico-financeira da Contratada; Possível permissão de alteração do Consórcio; A substituição de consorciado deverá ser expressamente autorizada pela PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB condicionada à comprovação de que a nova empresa do Consórcio possui, no mínimo, as mesmas condições ou superiores para efeito de habilitação técnica e os mesmos valores para efeito de qualificação econômico-financeira apresentados pela empresa substituída para fins de habilitação do Consórcio no processo licitatório que originou este Contrato. Ou eventual Extinção Contratual
5.2		Licitante vencedor com participação isolada	Atraso no recolhimento da garantia contratual.	Licitante vencedor	Atraso na assinatura do Termo de Contrato. Atraso na emissão da "Ordem de Serviço".	Aplicação das sanções administrativas prevista no Edital. Prorrogação do prazo para formalização do Contrato.
5.3		Constituição de Consórcio	Atraso no registro do Consórcio na junta comercial, após conclusão do processo licitatório.	Licitante vencedor	Atraso na obtenção do CNPJ do Consórcio. Atraso na assinatura do termo de Contrato.	Aplicação das sanções administrativas prevista no edital. Prorrogação do prazo para formalização do Contrato.
5.4			Impasse entre os participantes do Consórcio após a emissão da "Ordem de Serviço"	Contratada	Atraso no cronograma das obras.	A líder do Consórcio é responsável por solução do conflito para possibilitar a execução do escopo contratado; Responsabilidade solidária dos membros; Aplicação das sanções administrativas contratuais.



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
5.5		Tributário	Alteração da carga tributária incidente sobre o Contrato	PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB	Eventual Desequilíbrio Econômico Financeiro	Eventual recomposição econômico-financeira, em função da importância do impacto causado pela alteração da carga tributária incidente sobre o Contrato. Os preços contratados serão alterados, para mais ou para menos, conforme o caso, se houver, após a data da apresentação da proposta, criação, alteração ou extinção de quaisquer tributos ou encargos legais ou a superveniência de disposições legais, com comprovada repercussão sobre os preços contratados. Pode gerar Termo Aditivo.
5.6		Fortuito de Força Maior Eventos não seguráveis.	Eventos imprevisíveis ou previsíveis, mas de consequências incalculáveis, que retardam o prosseguimento e/ou a conclusão das obras. Eventos não seguráveis caracterizados como Força Maior ou Caso Fortuito que prejudiquem a continuidade das obras ou sua conclusão	PREFEITURA MUNICIPAL DE BARUERI - PMB	Atraso no cronograma das obras; Interrupção das obras;	Recomposição econômico-financeira. Gera Aditivo. É possível a recomposição do equilíbrio econômico-financeiro decorrente de caso fortuito ou força maior, desde que os eventos imprevisíveis ou previsíveis, mas de consequências incalculáveis, permitam a continuidade das obras e serviços.



Item	Risco			Alocação	Consequência	Mitigação
	Grupo	Subgrupo	Descrição			
5.7		Caso Fortuito ou Força Maior Eventos seguráveis	Eventos imprevisíveis ou previsíveis, mas de consequências incalculáveis, que retardam o prosseguimento e/ou a conclusão das obras. Eventos seguráveis caracterizados como Força Maior ou Caso Fortuito que prejudiquem a continuidade das obras ou sua conclusão.	Contratada	Atraso no cronograma das obras; Interrupção das obras;	Acionamento do Seguro; Atraso nas obras decorrente de caso fortuito ou força maior, desde que os eventos imprevisíveis ou previsíveis, mas de consequências incalculáveis, permitam a continuidade das obras e serviços. Possíveis ajustes no Cronograma de Execução.

Camila Mafra da Rocha

Matrícula: 30557



Avenida Vinte e Seis de Março, 1057 - Jardim São Pedro - Centro
CEP: 06401-050 - Barueri/SP



sec.obras@barueri.sp.gov.br



(11) 4199-1900





Manifesto de Responsabilidade

Documento do Sistema

09F680D5C202938287C8A0CBA55

O documento acima proposto pelo manifesto realizado por **CAMILA MAFRA DA ROCHA** registrado sob a matrícula **030557** na data **27/08/2026** **16:33:20** na Fase **ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR**.

Arquivo: ETP - PONTE.pdf

Tipo de Documento: Estudo Técnico Preliminar (E.T.P)

HASH DO DOCUMENTO

43A5E88D-C97F-454E-B361-B965DD480210

